



# Het Carrière In Onderhoud- Journaal

MET AL DIE **DRUKKE AGENDA'S** IS HET SOMS LASTIG OM FREQUENT TE BLIJVEN NETWERKEN. **HET CIO JOURNAAL** TRACHT DAAROM, ZOALS U INMIDDELS GEWEND BENT, **FOOD FOR NETWORK THOUGHT** TE BLIJVEN GEVEN VOOR DE **CARRIÈREMAKENDE IT-MANAGER**. IN DEZE EDITIE NEMEN WE U WEER EENS MEE NAAR DE **INDUSTRIEELE GROOTE CLUB** EN LATEN WE CIO'S OP DE **JAARCONGRES IT TRANSFORMATION-BORREL** VERTELLEN HOE ZIJ HUN NETWERK ONDERHOUDEN.

**W**e beginnen op de Dam nummer 27 te Amsterdam waar iedere derde dinsdag van de maand de ICT Commissie haar thematafel organiseert. Dit keer heeft voorzitter Ursula de CIO van ASML uitgenodigd om uit te leggen hoe hij het

bedrijf, dat de wet van Moore mogelijk maakt, met zijn ict-organisatie ondersteunt. Marc Touitou, CIO en senior vice-president van de Veldhovense multinational, heeft zijn voltallige ict-directie meegenomen en verhaalt over de fabricage van semiconductors, zijn governance en de wijze waarop hij met zijn variabele kostenstructuur de volatiele markt tracht te volgen.

De opkomst is groot, zo'n zeventig leden en introducés luisteren aandachtig naar de ict-strategie van ASML. Tijdens het diner en de borrel spreek ik onder anderen met Toon Geensen, VP Gartner, Robbert Kuppens, CIO Cisco, Paul van Wachem, directeur Outsourcing HP, en stel met een aantal dinergasten vast dat er in de regio Eindhoven eigenlijk geen vergelijkbaar event georganiseerd wordt. We besluiten ten slotte de hightechkoppen eens bij elkaar te steken om een soortgelijke avond te organiseren. Wordt vervolgd dus...

## IT Transformation

Op 21 mei jl., u heeft er vast al veel over gelezen, vond het eerste landelijke Jaarcongres IT Transformation plaats. De opkomst was overweldigend en het aantal internationale sprekers imponerend. Ik had mijzelf voorgenomen om tijdens het borrelen eens aan collega's te vragen op welke wijze zij hun netwerk onderhouden.

Volgens Tom Trainer, voormalig CIO PepsiCo, is het bezoeken van dit soort evenementen erg belangrijk. Tevens neemt hij deel als fellow in een aantal advisory boards. Ook het opvolgen van visitekaartjes is een goede manier om in contact te blijven en weer eens een lunch te organiseren. Charel van Hoof, CEO Philips Global Infrastructure Services, onderhoudt zijn netwerk door het bijwonen van roundtables, en organiseert met regelmaat een reference meeting bij een collega om ideeën uit te wisselen.

Frans van Duivenboden, VP IT en e-commerce Office Depot, is van mening dat het netwerken een combinatie moet zijn van werk en plezier. Zo bezoekt hij regelmatig de meetings van het CIO Platform Nederland, één à twee keer per jaar een Gartner-event, af en toe de BZW (Brabants Zeeuwse Werkgeversorganisatie) maar ook doet hij soms spontaan zaken op de hockeyclub.

Het CIO Platform en de CIO-roundtables komen ook weer terug bij Frank Krom, CIO ING Lease. Met de leden wisselt hij regelmatig e-mails uit ter benchmarking van leveranciersinformatie. Binnen het platform ben je als kleine partij toch in staat om een vuist te maken naar een global supplier. Het niet nakomen van afspraken door een supplier is dan direct bekend in de hele community. De Spaarndamse herensoos is tevens een vast terugkerend fenomeen in Franks agenda. Door middels van presentaties van medeleden en bedrijfsbezoeken doet hij inspiratie op voor thema's die ook bij ING spelen.

## Toegang

“Dit soort evenementen geven mij altijd direct toegang tot de kennis(en) en kunde van de collega-CIO's, dat zijn directe give aways”, meent Evert Romviel, CIO Applied Biosystems. Zijn netwerk gebruikt hij regelmatig om te benchmarken maar ook om af en toe bevestiging te zoeken van een te nemen besluit. Bij zijn vorige werkgever organiseerde hij ook altijd een aantal *special interest groups* die dan wat dieper ingingen op specifieke deeldomeinen. Vanwege de lokale vriendschappen bezoekt hij soms de Rotary te Vlaardingen en komt dan weer te weten wat er in de gemeenschap speelt. Ook de onlinenetwerken zoals LinkedIn, Hyves en digitale CIO-communities dragen volgens Evert bij aan het onderhouden van je netwerk. Je bent direct online op de hoogte van wisselingen van de wacht namelijk en kunt zo iemand toch blijven volgen. Zakenreizen worden door Evert, als de agenda dat toelaat, gebruikt om even bij te kletsen met lokale vrienden of oud-zakenpartners.

Tot slot spreek ik Peter Hagedoorn, oud-CIO Océ en voorzitter van het CIO Platform Nederland. Hij is tijdens zijn carrière ook frequent van baan gewisseld maar heeft toch altijd via de e-mail zijn netwerk kunnen onderhouden. Regelmatig bezoek aan congressen, het CIO Platform Nederland, de Rotary en het Delfts Alumni Genootschap wordt door hem ingebracht om oude en nieuwe bekenden weer eens te kunnen ontmoeten. Ik vraag hem wat hij als oud-CIO of the Year aan Aloys Kregting, CIO DSM en huidige CIO of the Year, zou willen adviseren aangaande het netwerken. “Gebruik die Award en probeer ondanks de drukke baan toch een soort ambassadeur voor het vak en de branche te zijn”, adviseert Peter. “Kijk, mijn generatie komt uit het oude datacenterbeheer, maar daar ga je de nieuwe generatie niet mee bereiken. De nieuwe generatie wordt met techniek en onlinegames grootgebracht. Aangezien de CFO en de HRO het ook niet snappen, is het aan de nieuwtijdse CIO om die nieuwe generatie aan te spreken en hiervoor de juiste platforms te ontwikkelen. Via het ambassadeurschap en de media daaromheen kun je die boodschap uitdragen.”

Marc Touitou, CIO ASML, onderhoudt de IGC-gasten op humoristische wijze.



Robbert Kuppens, CIO Cisco, wordt gevraagd Marc Touitou te adviseren.



Didier Blevier Kozak, ASML-directeur Architectuur, aan tafel met Tata-directeur Emilio Piers.



Uw reporter ontmoet Charel van Hoof (l), CEO Philips Global Infrastructure Services en ex-CIO PepsiCo, Tom Trainer.

